



centro adscrito a:



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

GUIA DOCENT DE COMPTABILITAT ANALÍTICA I CONTROL DE GESTIÓ 2026-27

DADES GENERALS

Nom:	COMPTABILITAT ANALÍTICA I CONTROL DE GESTIÓ
Codi:	801349 (BUSINESSTECH)
Curs:	2026-27
Titulació:	Grau en Empresa, Innovació i Tecnologia
Núm. de crèdits (ECTS):	6
Ubicació en el pla d'estudis:	3er. Curs, 1r quadrimestre
Departament:	Direcció Financera, Control de Gestió i Comptabilitat
Responsable departament:	Dra. Cristina Cáliz Rivera
Data de l'última revisió:	Juliol 2026
Professorat:	Prof. Laura Bover Millera

1. DESCRIPCIÓ GENERAL

L'assignatura Comptabilitat Analítica i Control de Gestió se centra en l'estudi de la informació de costos com a base per a l'anàlisi, la planificació i la presa de decisions en l'empresa. S'analitzen els principals sistemes de càlcul de costos, des de l'enfocament de costos complets (*Full Costing*) fins a models més avançats com el sistema basat en activitats (ABC), així com els elements que configuren el cost de producció en entorns productius.

Així mateix, l'assignatura aborda el paper de la planificació i el control en la gestió empresarial, a través del procés pressupostari i la utilització de costos estàndard i anàlisis de desviacions. També s'estudia l'aplicació de la informació de costos en la presa de decisions a curt termini, incorporant eines com l'anàlisi cost-volum-benefici i considerant com l'estructura de costos condiciona les decisions operatives de l'empresa

2. OBJECTIUS

Els principals objectius de l'assignatura de Comptabilitat Analítica i Control de Gestió són els següents:

- Comprendre el paper de la comptabilitat analítica en l'anàlisi i la gestió de l'activitat empresarial.
- Conèixer i analitzar els principals sistemes de càlcul de costos i la seva aplicació en diferents contextos empresarials.
- Determinar i interpretar el cost de productes i serveis a partir dels seus diferents components.
- Comprendre el procés de planificació empresarial i el paper dels pressupostos en la gestió.
- Analitzar la informació de costos per al seguiment i control de l'activitat, incloent la interpretació de desviacions.
- Utilitzar la informació de costos com a suport en el procés de presa de decisions

empresarials.

3. RESULTATS DE L'APRENTATGE

En finalitzar el curs l'estudiant serà capaç de:

- Comprendre la funció de la comptabilitat analítica i del control de gestió en l'empresa.
- Identificar i analitzar els principals tipus de costos utilitzats en la gestió empresarial.
- Aplicar els principals sistemes de càlcul i imputació de costos, incloent el mètode de costos complets, el mètode de costos parcials i el sistema de costos basat en activitats.
- Determinar el cost de productes, serveis o activitats a partir dels seus diferents components.
- Valorar existències i calcular costos de producció mitjançant els mètodes adequats.
- Elaborar i interpretar pressupostos bàsics com a eina de planificació i control.
- Calcular i interpretar desviacions entre costos reals i costos estàndard.
- Utilitzar la informació de costos per a prendre decisions empresarials a curt termini.
- Aplicar l'anàlisi cost-volum-benefici i el marge de contribució per a valorar alternatives de gestió.
- Interpretar els resultats obtinguts i relacionar-los amb la millora de la gestió empresarial.

4. CONTINGUTS

TEMA 1. INTRODUCCIÓ. SISTEMES D'IMPUTACIÓ DE COSTOS

Resultats específics de l'aprenentatge

L'estudiant després d'estudiar el tema i realitzar els exercicis, serà capaç de:

- Comprendre la finalitat de la comptabilitat interna o de gestió en l'empresa.
- Definir el concepte de cost en l'àmbit del control de gestió.
- Identificar els principals sistemes d'imputació de costos.
- Diferenciar entre el mètode de costos complets (*Full Costing*) i el mètode de costos parcials (*Direct Costing*).
- Analitzar l'impacte de tots dos mètodes en la determinació del resultat.

Contingut

- 1.1 Introducció a la comptabilitat interna o de gestió i la seva finalitat dins de l'empresa.
- 1.2 El concepte de cost en l'àmbit intern de l'organització.
- 1.3 El mètode de costos complets (*Full Costing*), el seu funcionament i la incorporació de tots els costos al producte.

- 1.4 El mètode de costos parcials (*Direct Costing*), el seu enfocament basat en la diferenciació entre costos variables i costos fixos.
- 1.5 Comparació entre tots dos sistemes d'imputació de costos i les seves implicacions en el resultat.

TEMA 2. COMPONENTS DEL COST DE PRODUCCIÓ EN *FULL COSTING*

Resultats específics de l'aprenentatge

L'estudiant després d'estudiar el tema i realitzar els exercicis, serà capaç de:

- Determinar el cost de les matèries primeres i materials utilitzats en el procés productiu.
- Aplicar correctament els mètodes FIFO (*First In, First Out*) i PMP (Preu Mitjà Ponderat) en la valoració d'existències.
- Calcular el cost de la mà d'obra directa a partir d'informació bàsica.
- Identificar els costos indirectes de fabricació i comprendre el seu comportament.
- Aplicar el repartiment primari i secundari dels costos indirectes.

Contingut

- 2.1 El cost de les matèries primeres i materials.
 - 2.1.1 Determinació del cost d'adquisició.
 - 2.1.2 Valoració d'existències: FIFO (*First In, First Out*) i PMP (Preu Mitjà Ponderat).
- 2.2 El cost de la mà d'obra directa.
 - 2.2.1 Determinació del cost de personal imputable a producció.
 - 2.2.2 Càlcul del cost per hora.
- 2.3 Altres costos indirectes de fabricació.
 - 2.3.1 Naturalesa i organització en seccions principals i auxiliars.
 - 2.3.2 Repartiment de costos: repartiment primari i secundari.

TEMA 3. SISTEMA DE CàLCUL DE COSTOS BASAT EN LES ACTIVITATS (*ACTIVITY BASED COSTING*)

Resultats específics de l'aprenentatge

L'estudiant després d'estudiar el tema i realitzar els exercicis, serà capaç de:

- Comprendre les limitacions dels sistemes tradicionals de costos.
- Identificar i classificar les activitats dins de l'empresa.
- Determinar el cost de les activitats a partir de la informació disponible.
- Aplicar *els cost drivers* per a assignar els costos als productes.

- Comparar els resultats obtinguts mitjançant el model *Activity Based Costing* (ABC) amb els sistemes tradicionals.

Contingut

- 3.1 Introducció al sistema ABC i les seves diferències respecte als sistemes basats en seccions.
- 3.2 Definició i classificació de les activitats dins de l'empresa.
- 3.3 Determinació del cost de les activitats mitjançant la localització de costos.
- 3.4 Assignació dels costos de les activitats als productes utilitzant *cost drivers*.
- 3.5 Determinació del cost del producte en el model ABC i comparació amb el sistema de costos complets (*Full Costing*).

TEMA 4. PLANIFICACIÓ I ELABORACIÓ DE PRESSUPOSTOS

Resultats específics de l'aprenentatge

L'estudiant després d'estudiar el tema i realitzar els exercicis, serà capaç de:

- Comprendre el procés de planificació i la seva relació amb el control de gestió.
- Elaborar els principals pressupostos d'una empresa.
- Analitzar la interrelació entre els diferents pressupostos funcionals.
- Construir els estats financers pressupostats bàsics.
- Diferenciar entre pressupost fix i pressupost flexible.

Contingut

- 4.1 La planificació en l'empresa i el procés d'elaboració dels pressupostos.
- 4.2 La planificació comercial i el pressupost de vendes.
- 4.3 La planificació d'existències i el pressupost de compres.
- 4.4 La planificació d'operacions i el pressupost de despeses d'explotació.
- 4.5 El pressupost de tresoreria.
- 4.6 Els estats financers previsionals: compte de resultats i balanç.
- 4.7 El pressupost fix i el pressupost flexible com a eines de gestió.

TEMA 5. COSTOS ESTÀNDARD I ANÀLISIS DE DESVIACIONS

Resultats específics de l'aprenentatge

L'estudiant després d'estudiar el tema i realitzar els exercicis, serà capaç de:

- Comprendre el paper dels costos estàndard com a eina de control.
- Identificar els components del cost estàndard d'un producte.

- Calcular els estàndards tècnics i econòmics.
- Analitzar les diferències entre costos reals i estàndard.
- Interpretar aquestes diferències per a avaluar l'eficiència en la gestió.

Contingut

- 5.1 Els costos estàndard: concepte, característiques i utilitat en la gestió.
- 5.2 Components del cost unitari estàndard. Càlcul dels estàndards tècnics i estàndards econòmics.
- 5.3 Anàlisi de les diferències entre costos reals i estàndard.
- 5.4 Interpretació de les desviacions com a eina de control.

TEMA 6. PRESA DE DECISIONS A CURT TERMINI. ANÀLISI COST-VOLUM-BENEFICI

Resultats específics de l'aprenentatge

L'estudiant després d'estudiar el tema i realitzar els exercicis, serà capaç de:

- Comprendre el procés de presa de decisions a curt termini en l'empresa.
- Identificar els costos rellevants per a la presa de decisions.
- Aplicar l'anàlisi cost-volum-benefici.
- Analitzar la rendibilitat a través del marge de contribució.
- Avaluar diferents alternatives de decisió a partir de la informació de costos.

Contingut

- 6.1 La presa de decisions a curt termini en l'empresa.
- 6.2 El concepte de cost rellevant i el seu paper en la decisió.
- 6.3 Anàlisi de la relació cost-volum-benefici.
- 6.4 El marge de contribució com a eina d'anàlisi.
- 6.5 Tipus de decisions a curt termini: la fixació de preus; l'acceptació o rebuig de comandes; la decisió de fabricar o subcontractar; l'eliminació de productes o línies de negoci, i la utilització de la capacitat productiva.

5. METODOLOGIA D'ENSENYAMENT I APRENTATGE

Grup presencial flexible:

L'assignatura s'organitza a partir de sessions presencials a l'aula, en les quals es combinarà l'explicació dels continguts teòrics amb la seva aplicació pràctica.

Les sessions presencials es dedicaran principalment a la presentació de conceptes, la resolució de dubtes, la realització guiada d'exercicis i l'anàlisi i discussió de casos pràctics relacionats amb la matèria.

De manera complementària, l'alumnat haurà de realitzar de manera autònoma determinades activitats i exercicis fora de l'aula, amb l'objectiu de consolidar els continguts treballats en les sessions presencials.

Les principals activitats que es realitzaran són:

- Resolució de casos pràctics a l'aula amb la presència del professor/a.
- Realització d'exercicis i activitats de manera autònoma fora de l'aula.
- Realització d'exàmens parcials sobre els continguts treballats durant el curs.

6. AVALUACIÓ

D'acord amb el Pla Bolonya, l'assignatura s'avalua mitjançant el model d'avaluació continuada que premia l'esforç constant i continuat de l'estudiantat.

La nota final de l'assignatura (NF) serà el resultat de l'avaluació continuada, a partir de l'aplicació de la següent fórmula:

- **$NF = (Nota \text{ Examen Final presencial} \times 60\%) + (Nota \text{ Activitats parcials d'avaluació} \times 40\%)$**
- L'examen final presencial, que és una prova final de conjunt, té dues convocatòries.
- Nota mínima de l'examen final per a calcular la NF serà de 40 punts sobre 100. En cas contrari constarà la nota obtinguda per l'examen final com NF de l'assignatura
- L'assignatura queda aprovada amb una NF igual o superior a 50 punts sobre 100.

Grup presencial flexible:

Tipus d'activitat	Descripció	% Avaluació	
Activitats parcials d'avaluació			40%
Exercicis	Exercicis a resoldre fora de l'aula	3%	
Exercicis	Exercicis a resoldre a l'aula	14%	
Exercicis	Exercicis a resoldre fora de l'aula	3%	
Examen Parcial	Examen parcial pràctic	27%	
Exercicis	Exercicis a resoldre fora de l'aula	3%	
Exercicis	Exercicis a resoldre fora de l'aula	3%	
Exercicis	Exercicis a resoldre a l'aula	14%	
Exercicis	Exercicis a resoldre fora de l'aula	3%	
Examen Parcial	Examen parcial pràctic	27%	
Exercicis	Exercicis a resoldre fora de l'aula	3%	
Examen final			60%
	Examen final	100%	

7. BIBLIOGRAFIA

7.1. BIBLIOGRAFIA BÀSICA

Amat, O., & Soldevila, P. (2024). *Contabilidad y gestión de costes: Claves para fijar precios, descuentos, reducir costes y potenciar o eliminar productos y servicios* (9ª ed.). Profit Editorial

Benito Sánchez, D.; Bosch Riera, S.; Bover de Soto, A.; Cabello Espinosa, L.; Jorba Ribas, J.; Mastrantonio Ramos, M.P. (2017) *Casos de Contabilidad de Costes EUNCET* (Colección Epsilon). OmniaScience

Drury, C., & Tayles, M. (2024). *Management and cost accounting* (12th ed.). Cengage

Kaplan, R. S., & Anderson, S. R. (2007). *Time-driven activity-based costing: A simpler and more powerful path to higher profits*. Harvard Business School Press.

Muñiz González, L. (2023). *Control presupuestario: Planificación, elaboración, implantación y seguimiento del presupuesto* (2.ª ed.). Profit Editorial.

Sáez Torrecilla, Á., Fernández Fernández, A., & Gutiérrez Díaz, G. (2009). *Contabilidad de costes y contabilidad de gestión* (2ª ed.). McGraw-Hill.

7.2. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTÀRIA

Bromwich, M., & Bhimani, A. (1990). *Management accounting: Evolution not revolution*. Chartered Institute of Management Accountants.

Chadwick, L. (1996). *The essence of management accounting* (2nd ed.). Pearson Education.

Nicolás, Pere. (2007) *Elaboración y control de Presupuestos*. Editorial Gestión 2.000.

Polimeni, R. S., Fabozzi, F. J., Adelberg, A. H., & Kole, M. A. (1994). *Contabilidad de costos: Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales* (3.ª ed.). McGraw-Hill.