

# HORARIO 2024-2025

# EXECUTIVE EDUCATION

## EXECUTIVE MASTER EN INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO EN LA EMPRESA FAMILIAR

Online

Español

SEPTIEMBRE 2024

						1	
2	3	4	5	6	7	8	
9	10	11	12	13	14	15	
16	17	18	19	20	21	22	
23	24	25	26	27	28	29	
30							

OCTUBRE 2024

			4	5	6		
7	8	9	10	11	12	13	
14	15	16	17	18	19	20	
21	22	23	24	25	26	27	
28	29	30	31				

NOVIEMBRE 2024

				1	2	3	
4	5	6	7	8	9	10	
11	12	13	14	15	16	17	
18	19	20	21	22	23	24	
25	26	27	28	29	30		

DICIEMBRE 2024

						1	
2	3	4	5	6	7	8	
9	10	11	12	13	14	15	
16	17	18	19	20	21	22	
23	24	25	26	27	28	29	
30	31						

ENERO 2025

				1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12		
13	14	15	16	17	18	19		
20	21	22	23	24	25	26		
27	28	29	30	31				

FEBRERO 2025

					1	2		
3	4	5	6	7	8	9		
10	11	12	13	14	15	16		
17	18	19	20	21	22	23		
24	25	26	27	28				

MARZO 2025

					1	2		
3	4	5	6	7	8	9		
10	11	12	13	14	15	16		
17	18	19	20	21	22	23		
24	25	26	27	28	29	30		
31								

SESIÓN	FECHA	DÍA	ASIGNATURA	TEMARIO	DOCENTE
1	27/09/2024	Viernes	Estrategias de Creación de Valor	I. Introducción máster, Dueñez empresaria y gestión del valor, y Principios de gestión del valor	Carlos Dumois, Guillermo Gutiérrez y Enric Bayó
2	04/10/2024	Viernes	Estrategias de Creación de Valor	II. Modelo de creación de valor	Carlos Dumois y Guillermo Gutiérrez
3	11/10/2024	Viernes	Estrategias de Creación de Valor	III. Método de gestión del valor	Carlos Dumois y Guillermo Gutiérrez
4	18/10/2024	Viernes	Finanzas del Valor	I. Finanzas operativas I - Gestión del capital de trabajo y análisis de los estados financieros	Luis Miguel Álvarez
5	25/10/2024	Viernes	Finanzas del Valor	II. Finanzas operativas - Indicadores financieros	Luis Miguel Álvarez
6	08/11/2024	Viernes	Dueñez Compartida en el Negocio Familiar	I. Introducción a la Dueñez compartida	Carlos Dumois y Guillermo Gutiérrez
7	15/11/2024	Viernes	Enfoque Competitivo y Generación de Valor	I. Introducción al enfoque y fertilización de mercado	Alfonso Orozco y Guillermo Gutiérrez
8	22/11/2024	Viernes	Enfoque Competitivo y Generación de Valor	II. Caminos de diferenciación	Carlos Dumois y Guillermo Gutiérrez
9	29/11/2024	Viernes	Enfoque Competitivo y Generación de Valor	III. Posicionamiento	Guillermo Gutiérrez, Horacio Marchand y Eduardo Caccia
10	13/12/2024	Viernes	Competitividad en un Mundo de Disrupción	Introducción a la innovación empresarial Empresa competitiva - Principales características	Enric Bayó
11	10/01/2025	Viernes	Competitividad en un Mundo de Disrupción	Entender cambios - Tendencias de mercado	Livia Fioretti
12	17/01/2025	Viernes	Transformación en la Era Digital	Entender cambios - Disrupción tecnológica	Jordi Arrufí
13	24/01/2025	Viernes	Dueñez Compartida en el Negocio Familiar	II. Liderazgo de Dueñez	Alfonso Pompa, Carlos Dumois y Guillermo Gutiérrez
14	31/01/2025	Viernes	Enfoque Competitivo y Generación de Valor	IV. Estrategia competitiva	Carlos Dumois y Guillermo Gutiérrez
15	07/02/2025	Viernes	Finanzas del Valor	III. El valor del dinero a través del tiempo, Análisis de proyectos de inversión, y Valuación de empresas	Guillermo Estrada y Guillermo Gutiérrez
16	14/02/2025	Viernes	Transformación en la Era Digital	Herramientas IA aplicadas a la innovación	Jordi Castells
17	21/02/2025	Viernes	Dueñez Compartida en el Negocio Familiar	III. Sucesión	Carlos Dumois y Guillermo Gutiérrez
18	28/02/2025	Viernes	Creación de Valor a través de la Innovación	Cultura intraprendedora (inhibidores e impulsores)	Enric Bayó
19	07/03/2025	Viernes	Competitividad en un Mundo de Disrupción	Herramientas, modelos y metodologías - Propuesta de valor ( <i>Value Proposition Canvas</i> ) y modelo de negocio ( <i>Business Model Canvas</i> )	Nicolas-Emmanuel Leblanc
20	14/03/2025	Viernes	Sinergia Organizacional y Multiplicación de Valor	I. Introducción sinergia y querencia	Carlos Dumois y Guillermo Gutiérrez
21	28/03/2025	Viernes	Sinergia Organizacional y Multiplicación de Valor	II. Fórmula de gobierno	Carlos Dumois y Guillermo Gutiérrez

- Sesiones de clase
- Hora España de 16:00h a 20:30h
- Hora México de 09:00h a 13:30h
- Semana Académica Miami
- Fines de semana, festivos y vacaciones
- Semana Académica Barcelona
- Sesiones de *Coaching* Individual, tutoría TFM o Junta de Consejo Consultivo
- Acto de clausura



# HORARIO 2024-2025

# EXECUTIVE EDUCATION

## EXECUTIVE MASTER EN INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO EN LA EMPRESA FAMILIAR

Online

Español

ABRIL 2025

1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30

MAYO 2025

	1	2	3	4
5	6	7	8	9
10	11	12	13	14
15	16	17	18	19
20	21	22	23	24
25	26	27	28	29
30	31			

JUNIO 2025

				1
2	3	4	5	6
7	8	9	10	11
12	13	14	15	16
17	18	19	20	21
22	23	24	25	26
27	28	29	30	

JULIO 2025

			1	2	3
4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27
28	29	30	31		

AGOSTO 2025

			1	2	3
4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27
28	29	30	31		

SEPTIEMBRE 2025

				1	2
3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31	

SESIÓN	FECHA	DÍA	ASIGNATURA	TEMARIO	DOCENTE
22	04/04/2025	Viernes	Dueñez Compartida en el Negocio Familiar	IV. Construcción de la armonía y gestión del valor en la Dueñez compartida	Carlos Dumois y Guillermo Gutiérrez
23	11/04/2025	Viernes	Sinergia Organizacional y Multiplicación de Valor	III. Fórmula de propiedad	Eliás Adam, Carlos Dumois y Guillermo Gutiérrez
24	25/04/2025	Viernes	Sinergia Organizacional y Multiplicación de Valor	IV. Sinergia externa	Carlos Dumois y Guillermo Gutiérrez
25	02/05/2025	Viernes	Finanzas del Valor	Finanzas del valor II. Fusiones y adquisiciones	Héctor Martínez y Guillermo Gutiérrez
26	09/05/2025	Viernes	Creación de Valor a través de la Innovación	Herramientas, modelos y metodologías - <i>Design Thinking</i> (Espacio del problema)	Anna Ripoll
27	16/05/2025	Viernes	Creación de Valor a través de la Innovación	Herramientas, modelos y metodologías - <i>Design Thinking</i> (Espacio de la solución)	Anna Ripoll
28	23/05/2025	Viernes	Dueñez Compartida en el Negocio Familiar	V. Gobernabilidad y liderazgo compartido	Patricio Morales, Carlos Dumois y Guillermo Gutiérrez
29	30/05/2025	Viernes	Gestión Ágil de Proyectos	Herramientas, modelos y metodologías - Gestión de proyectos (predictiva vs. adaptativa)	Steven Wallace
30	06/06/2025	Viernes	Dueñez Compartida en el Negocio Familiar	VI. Institucionalización de la Dueñez compartida	Carlos Dumois y Guillermo Gutiérrez
31	13/06/2025	Viernes	Colaboración con el Ecosistema	Colaboración con el ecosistema I	Marc Milian
32	20/06/2025	Viernes	Alineación Estratégica y Captura de Valor	Alineación de la organización y la gestión del talento	Patricio Morales, Guillermo Gutiérrez y M. Luisa Velasco
33	27/06/2025	Viernes	Alineación Estratégica y Captura de Valor	Alineación de los recursos y de la información	Alfonso Orozco y Eduardo Martínez
34	04/07/2025	Viernes	Estrategias de Creación de Valor	IV. Internacionalización	Carlos Dumois y Guillermo Gutiérrez
35	11/07/2025	Viernes	Gestión Ágil de Proyectos	Herramientas, modelos y metodologías - KPIs y OKRs	Anita Bodnar
36	18/07/2025	Viernes	Colaboración con el Ecosistema	Colaboración con el ecosistema II	Marc Milian
37	25/07/2025	Viernes	Estrategias de Creación de Valor	V. Rediseño de la fórmula de negocio	Carlos Dumois y Guillermo Gutiérrez
38	29/08/2025	Viernes		Presentaciones de Proyectos	
39	05/09/2025	Viernes		Presentaciones de Proyectos	
	19/09/2025	Viernes		Acto de clausura	

- Sesiones de clase
- Semana Académica Miami
- Semana Académica Barcelona
- Acto de clausura
- Hora España de 16:00h a 20:30h
- Fines de semana, festivos y vacaciones
- Sesiones de *Coaching* Individual, tutoría TFM o Junta de Consejo Consultivo
- Hora México de 09:00h a 13:30h

